الجمهورية التونسية

وزارة الصحة

وحدة التصرف حسب الأهداف

لإنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة

التقرير السنوي للأداء

لسنة 2020

جوان 2021

الفـــهـــــــــرس

البيان	الصفحة
المـحـور الأول: التقديم العام	
1- نتائج الأداء لسنة 2020 **2-** تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2020	**1** **3**
المحور الثاني: تقديم تنفيذ برامج المهمة	
برنامج الرعاية الصحية الأساسية 1- تقديم نتائج الأداء وتحليلها 2- تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج	**7** **10**
برنامج الخدمات الصحية الإستشفائية 1- تقديم نتائج الأداء وتحليلها 2- تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج	**13** **15**
برنامج البحث والخدمات الاستشفائية الجامعية 1- تقديم نتائج الأداء وتحليلها 2- تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج	**20** **24**
برنامج القيادة والمساندة 1- تقديم نتائج الأداء وتحليلها 2- تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج	**28** **30**
ملحق عدد 1: قائمة الصفقات المنجزة والمصادق عليها من اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية و اللجنة المختصة بوزارة الدفاع لسد الحاجيات المتأكدة لمجابهة خطر جائحة فيروس سارس- كوف 2 لسنة 2020.	**33**

المحـور الأول: التقديم العام

1- نتائج الأداء لسنة 2020:

تعنى مهمة الصحة بالحفاظ على الصحة العامة ورفع مستواها ، بتأمين الوقاية من الأمراض وتوفير خدمات علاجية ذات جودة.

وقد تمثلت أهم المحاور الإستراتيجية لسنة 2020 و المندرجة ضمن مخططات التنمية في:

- دعم الوقاية
- تقريب وتحسين جودة الخدمات وذلك بـالحدّ من التّفاوت الجهوي في عرض الخدمات
- مراجعة منظومة التمويل،
- إرساء منظومة حوكمة و مقاومة فساد أكثر فاعلية .

و تتضمن مهمة الصحة 4 برامج تقوم بصفة متكاملة بتنفيذ السياسات العمومية والإستراتيجيات الصحية وهي كما يلي:

1- برنامج الرعاية الصحية الأساسية

2- برنامج الخدمات الصحية الإستشفائية

3- برنامج البحث والخدمات الاستشفائية الجامعية

4- برنامج القيادة والمساندة

- **حوصلة لأهم الإنجازات الإستراتيجية للمهمة:**

باعتبار الحالة الوبائية التي سجلتها البلاد سنة 2020، شهدت أغلب المؤشرات الإستراتيجية للبرامج تراجعا باعتبار ارتباطها الوثيق بالسير العادي للخدمات المقدمة من قبل المؤسسات الصحية.

وتجدر الإشارة أنه تم التركيز على النهوض بالوقاية وتدعيمها لمجابهة انتشار فيروس كوفيد 19 وتعزيز جاهزية المؤسسات الصحية.

وفي هذا الإطار، تم انجاز جملة من التدخلات لدعم المؤسسات الصحية بالتجهيزات الضرورية للغرض حسب بيانات الجداول بالملحق عدد 1.

و أبرمت ونفذت هذه الصفقات بالإستناد إلى صيغة التفاوض المباشر تطبيقا لمقتضيات الفصل 49 من الأمر المنظم للصفقات العمومية و لمنشور رئاسة الحكومة عدد 10 بتاريخ31 مارس 2020 حول الإجراءات الإستثنائية للصفقات العمومية في إطار الحجر الصحي العام.

وبهدف التسريع في اجراءات التصدي للجائحة، تم إحداث لجنة صفقات خاصة بوزارة الدفاع بمقتضى الأمرالحكومي عدد 811 بتاريخ 30 أكتوبر 2020 المتعلق بـضبط الإجراءات الإستثنائية المنطبقة على الطلبات العمومية المتعلقة بسد الحاجيات المتأكدة لمجابهة خطر جائحة فيروس سارس- كوف 2 والحد من انتشارها.

وتمول هذه الشراءات على ميزانية الدولة وحساب أموال المشاركة عدد 6.

- مواصلة برنامج دعم طب الإختصاص بالجهات ذات الأولوية في الإختصاصات الضرورية، حيث بلغت نسبة التغطية بأطباء الإختصاص 95%.
- توسيع عملية فوترة لتشمل مختلف الأنظمة الاجتماعية ومراجعة اتفاقيات الفوترة للترفيع في تعريفات بعض اللإختصاصات والتدخلات وهو ما من يؤثر إيجابيا على أداء المؤسسات الصحية وبالتالي على أداء برنامجي الخدمات الصحية الإستشفائية وبرنامج البحث والخدمات الإستشفائية الجامعية..
- الإنطلاق في الدراسات الخاصة بإحداث مستشفيات متعددة الاختصاصات ببعض المناطق الداخلية لمزيد دعم تقريب الخدمات الصحية والنفاذ إليها.

من ناحية أخرى، تجدر الإشارة إلى أن سنة 2020 اتسمت بـ:

- تراجع النشاط في الأقسام الإستشفائية مما أدى إلى تراجع المداخيل المحققة.
- نقصا في السيولة نتيجة تواصل تأخر سداد مستحقاتها من الصندوق الوطني للتأمين على المرض وبالتالي تم تسجيل صعوبات في التزود نتيجة لعزوف بعض المزودين عن التعامل مع المؤسسات الصحية.
- تواصل عدم تدعيم القطاع الصحي بالانتدابات الضرورية زيادة على عدم تعويض مختلف المغادرات.

وقد أثرت هذه العوامل سلبا على أداء البرامج، حيث شهدت أغلب المؤشرات تراجعا بسبب تراجع وتيرة النشاط الإستشفائي في عديد الأقسام، إلى جانب التركيز على مجابهة الجائحة وتسخير جانب كبير من الإمكانيات المادية واللوجستية والبشرية لذلك..

2- تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2020:

بلغت الإعتمادات الموزعة بميزانية مهمة الصحة لسنة 2020 دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات ما قدره 2891.0 م د (مقابل إعتمادات مرسمة بقانون المالية تبلغ 2544,4 م د)

و تتوزع إعتمادات **الدفع** المنجزة على النحو التالي :

- التأجير العمومي: بلغت نفقات التأجير العمومي المنجزة لسنة 2020 ما قدره 2196 م د تمثل نسبة 98.9 % من جملة ما تم توزيعه.
- التسيير : بلغت نفقات التسيير المنجزة لسنة 2020 ما قدره 364.5 م د تمثل نسبة 100 % من جملة ما تم توزيعه بما في ذلك صندوق دعم الصحة العمومية والمنحة الإستثنائية لفائدة بعض المؤسسات الصحية بعنوان تسديد متخلدات لفائدة الصيدلية المركزية.
- التدخل: بلغت نفقات التدخل المنجزة لسنة 2020 ما قدره 28 م د تمثل نسبة 78.7 % من جملة ما تم توزيعه. ويشمل هذا القسم نفقات الإستثمار لفائدة المؤسسات العمومية ذات الصبغة غيرالإدارية و المؤسسات العمومية للصحة.
- الاستثمار: بلغت نفقات الإشتثمار المنجزة لسنة 2020 ما قدره 269.9 م د تمثل نسبة 99.1 % من جملة ما تم توزيعه.

وتجدر الإشارة أنه تم خلال سنة 2020:

- إجراء تحويل إعتمادات بين الأقسام داخل البرامج و بين البرامج في حدود 2% طبقا لمقتضيات الفصل 54 من القانون الأساسي للميزانية.
- الحصول على اعتمادات تكميلية باعتبار أن نسبة 2% المشار إليها أعلاه لا تكفي لتغطية التحويلات المطلوبة.

وهو ما انجر عنه تسجيل فواضل في الميزانية، **وبالتالي يقترح إلغاء هذه النسبة أو الترفيع فيها لتمكين رؤساء المهمات من حوكمة التصرف في الموارد المتاحة من ناحية، ومنح رؤساء البرامج مزيدا من المرونة.**

- تأخر انطلاق بعض المشاريع لتعطل إجراءات إبرام الصفقات الخاصة بها نتيجة للعديد من العوامل منها الظروف الوبائية،
- كما شهدت بعض المشاريع الممولة بقروض وهبات خارجية تأخيرا على مستوى تنفيذ الأشغال (على غرار مستشفى تالة والدهماني) جراء بعض التعقيدات الإجرائية بين كل من

الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية والهيئة العليا للطلب العمومي حول عقود الدراسات من جهة أو تأثير الجائحة على التواصل مع الجهات المانحة التي تشترط القيام باجتماعات حضورية لمتابعة تقدم الدراسات الفنية والهندسية.

جدول عدد 1:

تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات
التوزيع حسب طبيعة النفقة

1000 د

بيان النفقات		تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ	نسبة الإنجاز
نفقات التاجير	إعتمادات التعهد	2 219 835	2 196 003	23 832	98,9%
	إعتمادات الدفع	2 219 835	2 196 003	23 832	98,9%
نفقات التسيير	إعتمادات التعهد	364 529	364 470	59	100,0%
	إعتمادات الدفع	364 529	364 470	59	100,0%
نفقات التدخلات	إعتمادات التعهد	28 263	28 001	262	99,1%
	إعتمادات الدفع	35 566	28 001	7 565	78,7%
نفقات الاستثمار	إعتمادات التعهد	874 709	525 012	349 697	60,0%
	إعتمادات الدفع	271 186	269 948	1 238	99,5%
نفقات العمليات المالية	إعتمادات التعهد	0	0	0	
	إعتمادات الدفع	0	0	0	
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات	**إعتمادات التعهد**	**3 487 336**	**3 113 486**	**373 850**	**89,3%**
	إعتمادات الدفع	**2 891 116**	**2 858 422**	**32 694**	**98,9%**

جدول عدد 2:

تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج

1000 د

بيان النفقات		تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ	نسبة الإنجاز
البرنامج عدد01:الرعاية الصحية الاساسية	إعتمادات التعهد	495 112	466 152	28 960	94,2%
	إعتمادات الدفع	438 908	417 792	21 116	95,2%
البرنامج عدد02:الخدمات الصحية الإستشفائية	إعتمادات التعهد	1 235 317	1 141 334	93 983	92,4%
	إعتمادات الدفع	1 027 213	1 019 136	8 077	99,2%
البرنامج عدد03:البحث و الخدمنات الإستشفائية الجامعية	إعتمادات التعهد	1 201 750	1 032 659	169 091	85,9%
	إعتمادات الدفع	983 501	982 870	631	99,9%
البرنامج عدد09:القيادة و المساندة	إعتمادات التعهد	555 157	473 341	81 816	85,3%
	إعتمادات الدفع	441 494	438 624	2 870	99,3%
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات	**إعتمادات التعهد**	**3 487 336**	**3 113 486**	**373 850**	**89,3%**
	إعتمادات الدفع	**2 891 116**	**2 858 422**	**32 694**	**98,9%**

البرنامج عدد 1: الرعاية الصحية الأساسية

-رئيس البرنامج: السيد فيصل بن صالح منذ أفريل 2020

1- تقديم نتائج الأداء وتحليلها:

- **الهدف الاستراتيجي 1.1: النهوض بصحة الأم والطفل**

❖ المؤشر 1.1.1 : نسبة التغطية بخمسة عيادات لمراقبة الحمل حسب الرزنامة الوطنيّة

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتّقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
نسبة	34.5	88	92	90	97.8	90	91

➢ تعريف المؤشر: نسبة التغطية بخمس عيادات لمراقبة الحمل طبقا للروزنامة الوطنيّة.

➢طريقة احتساب المؤشر: عدد النساء الحوامل اللاتي راقبن حملهن خمسة مرات حسب الروزنامة/ عدد المحتمل للنساء الحوامل.

➢ مصدر المعلومات: الإحصائيات الخاصة بالبرنامج الوطني لما حول الولادة ب إدارة الرعاية الصحية الأساسية.

تتم عيادات مراقبة الحمل من بين النساء المراقبات للحمل بالمؤسسات العمومية بالخط الأول وتحال أنشطة مراقبة ما حول الولادة و التنظيم العائلي على إدارة الرعاية الصحية الأساسية.

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر 1.1.1 لسنة 2020:

استنادا لتقارير نشاط الوحدات العملياتية للبرنامج، تبين أن النسبة المحققة سنة 2020 تمثل 97.8% من النسبة المتوقعة و ذلك بسبب انتشار وباء الكورونا الذي تسبب في عزوف بعض النساء عن ارتياد المؤسسات الصحية، إلى جانب إجراءات الحجر الشامل ، وهو ما أثر سلبيا على ديناميكية سير العمل العادي الذي سار بوتيرة غير متواصلة.

وتجدر الإشارة أن الديوان الوطني للأسرة والعمران البشري يساهم بصفة مباشرة في تحسين المؤشرات المتعلقة بصحة الأم والطفل خاصة في ما يتعلق بتقليص الفوارق المسجلة بين الجهات.

حيث أنه وإلى جانب عيادات مراقبة الحمل بمجامع الصحة الأساسية ، يؤمن الديوان جانبا هاما من هذا النشاط بالمراكز الجهوية التابعة له.

الهدف الاستراتيجي 2.1: مكافحة الأمراض غير السارية والتكفل بها.

❖ **المؤشر 1.2.1** نسبة المرضى المزمنين الذين تمّ اكتشافهم في طور المضاعفات*.

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتّقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
نسبة	12	12	9	12	133	11	11

*ينبغي أن ينخفض المؤشر من سنة إلى أخرى

- تعريف المؤشر: نسبة المرضى المزمنين الذين تمّ اكتشافهم في طور المضاعفات
- طريقة احتساب المؤشر: عدد المرضى الذين تمّ تقصيهم في طور المضاعفات/ العدد الجملي للمرضى المزمنين الذين تم اكتشافهم خلال السنة.
- مصدر المعلومات: التقارير السنوية للجهات الواردة على إدارة الرعاية الصحية الأساسية.

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر 1.2.1 لسنة 2020

حافظ المؤشر على نفس النسبة المحققة سنة 2019 وهي تعد نسبة مرتفعة، ويعود عدم تحقيق القيمة المستهدفة سنة 2020 إلى ما يلي:

- تسجيل تراجع في أنشطة التوعية و التحسيس والتقصي داخل و خارج المؤسسات الصحية بسبب جائحة كورونا، إلى جانب التراجع المسجل في تراجعا في إقبال المرضى على المؤسسات الصحية خوفا من العدوى و التزاما بالتدابير الوقائية.

- **الهدف الاستراتيجي 3.1:** تعزيز الوقاية في مجال الأمراض السارية

❖ **المؤشر 1.3.1 :** نسبة المصابين بالتعفنات المنقولة جنسيا الذين عولجوا حسب المقاربة التلازمية وتعافوا عند عيادة المراقبة بعد 7 أيام:

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتّقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
نسبة	95	90	98	80	81,6	80	90

- تعريف المؤشر: نسبة المصابين بالتعفّنات المنقولة جنسيا الذين عولجوا حسب المقاربة التلازمية وشفيوا عند عيادة المراقبة بعد 7 أيام.

- طريقة احتساب المؤشر: عدد المصابين بالتعفّنات المنقولة جنسيا الذين تعافوا/ عدد المصابين الذين عادوا للمراقبة بعد 7 أيام من تلقي العلاج حسب المقاربة التلازمية،
- مصدر المعلومات: التقرير الشهري لعلاج التعفّنات المنقولة جنسيا حسب المقاربة التلازمية بمراكز الصحة الأساسية ومراكز الصحة الإنجابية للديوان الوطني للأسرة و العمران البشري.

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر 1.3.1 لسنة 2020:

المؤشر في تراجع أمام الإنعكاس السلبي لأزمة فيروس الكوفيد 19 التي تسببت في تراجع الإقبال على العيادات الخارجية خوفا من تناقل العدوى بالإضافة إلى التركيز على مقاومة هذا الفيروس وغلق بعض العيادات و تسخير الإطار الطبي و شبه الطبي لدعم وحدات الكوفيد بالمستشفيات.

وتجدر الإشارة أن الديوان الوطني للأسرة و العمران البشري يساهم بصفة مباشرة في تحقيق هذا الهدف، حيث تتم عيادات وعلاج التعفّنات المنقولة جنسيا بصفة مجانية بمراكز الصحة الأساسية ومراكز الصحة الإنجابية وتحال تقارير هذه الأنشطة شهريا إلى إدارة الرعاية الصحية الأساسية.

2 - تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج:

جدول عدد3:

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة2020 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

1000 د

بيان النفقات		تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ	نسبة الإنجاز
نفقات التاجير	إعتمادات التعهد	301 485	287 711	13 774	95,4%
	إعتمادات الدفع	301 485	287 711	13 774	95,4%
نفقات التسيير	إعتمادات التعهد	46 595	46 595	0	100,0%
	إعتمادات الدفع	46 595	46 595	0	100,0%
نفقات التدخلات	إعتمادات التعهد	13 602	13 602	0	100,0%
	إعتمادات الدفع	20 905	13 602	7 303	65,1%
نفقات الاستثمار	إعتمادات التعهد	133 430	118 244	15 186	88,6%
	إعتمادات الدفع	69 923	69 884	39	99,9%
نفقات العمليات المالية	إعتمادات التعهد	0	0	0	
	إعتمادات الدفع	0	0	0	
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات	**إعتمادات التعهد**	**495 112**	**466 152**	**28 960**	**94,2%**
	إعتمادات الدفع	**438 908**	**417 792**	**21 116**	**95,2%**

جدول عدد4:
تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات
التوزيع حسب البرامج الفرعية و الأنشطة (إع الدفع)

1000 د

البرامج الفرعية	بيان الانشطة	تقديرات 2020 قانون المالية الأصلي	تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
					المبلغ	نسبة الإنجاز
البرنامج الفرعي 1 : قيادة برنامج الرعاية الصحية الاساسية	1- العلاجات الاولية (دعم)	118,555	111,405	110,897	508	99.5%
	2- الصحة الانجابية والتنظيم العائلي(دعم)	48,390	3,440	3,440	0	100.0%
	3- الوقاية و التكفل بالامراض(دعم)	10,000	62,556	55,563	6,993	88.8%
البرنامج الفرعي 2 : الخدمات الصحية الاساسية بتونس	1- العلاجات الاولية	18,907	47,322	34,242	13,080	72.4%
البرنامج الفرعي 3 : الخدمات الصحية الاساسية باريانة	1- العلاجات الاولية	9,019	10,427	10,427	0	100.0%
البرنامج الفرعي 4 : الخدمات الصحية الاساسية ببن عروس	1- العلاجات الاولية	9,019	20,551	20,551	0	100.0%
البرنامج الفرعي 5 : الخدمات الصحية الاساسية بمنوبة	1- العلاجات الاولية	9,019	10,368	10,368	0	100.0%
البرنامج الفرعي 6 : الخدمات الصحية الاساسية ببنزرت	1- العلاجات الاولية	9,019	7,398	7,398	0	100.0%
البرنامج الفرعي 7 : الخدمات الصحية الاساسية بنابل	1- العلاجات الاولية	9,019	7,583	7,583	0	100.0%
البرنامج الفرعي 8 : الخدمات الصحية الاساسية بباجة	1- العلاجات الاولية	9,019	4,887	4,872	15	99.7%
البرنامج الفرعي 9 : الخدمات الصحية الاساسية بزغوان	1- العلاجات الاولية	9,019	5,405	5,405	0	100.0%
البرنامج الفرعي A : الخدمات الصحية الاساسية بالكاف	1- العلاجات الاولية	9,019	6,188	5,766	422	93.2%
البرنامج الفرعيB : الخدمات الصحية الاساسية بسليانة	1- العلاجات الاولية	9,018	5,250	5,250	0	100.0%
البرنامج الفرعي C : الخدمات الصحية الاساسية بالقيروان	1- العلاجات الاولية	9,019	9,263	9,243	20	99.8%
البرنامج الفرعي D : الخدمات الصحية الاساسية بالقصرين	1- العلاجات الاولية	9,478	13,597	13,597	0	100.0%
البرنامج الفرعي E : الخدمات الصحية الاساسية بقفصة	1- العلاجات الاولية	6,487	14,560	14,552	8	99.9%
البرنامج الفرعي F : الخدمات الصحية الاساسية بسيدي بوزيد	1- العلاجات الاولية	9,019	9,267	9,266	1	100.0%
البرنامج الفرعي G : الخدمات الصحية الاساسية بصفاقس	1- العلاجات الاولية	27,056	31,381	31,381	0	100.0%
البرنامج الفرعي H : الخدمات الصحية الاساسية بالمهدية	1- العلاجات الاولية	9,019	3,702	3,702	0	100.0%
البرنامج الفرعي I : الخدمات الصحية الاساسية بالمنستير	1- العلاجات الاولية	9,018	3,533	3,533	0	100.0%
البرنامج الفرعي J : الخدمات الصحية الاساسية بقابس	1- العلاجات الاولية	9,019	7,398	7,398	0	100.0%
البرنامج الفرعي K : الخدمات الصحية الاساسية بمدنين	1- العلاجات الاولية	18,393	7,390	7,379	11	99.9%
البرنامج الفرعي L : الخدمات الصحية الاساسية بتطاوين	1- العلاجات الاولية	9,018	9,394	9,386	8	99.9%
البرنامج الفرعي M : الخدمات الصحية الاساسية بتوزر	1- العلاجات الاولية	6,804	4,543	4,543	0	100.0%
البرنامج الفرعي N : الخدمات الصحية الاساسية بقبلي	1- العلاجات الاولية	9,019	4,701	4,653	48	99.0%
البرنامج الفرعي O : الخدمات الصحية الاساسية بسوسة	1- العلاجات الاولية	9,019	11,196	11,196	0	100.0%
البرنامج الفرعي P : الخدمات الصحية الاساسية بجندوبة	1- العلاجات الاولية	9,019	6,203	6,201	2	100.0%
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات		**426,409**	**438,908**	**417,792**	**21,116**	**95.2%**

وصف للتحديات والصعوبات والتدابير التي يتعين القيام بها لتحقيق أداء البرنامج:

- أهم **الإشكاليات** و**النقائص** المعترضة في تحقيق أداء البرنامج:

- النقص في الموارد البشرية بالإدارات الجهوية والوحدة العملياتية المركزية المكلفة بالإشراف على سير الأنشطة وإعداد الإحصائيات و التقارير الدورية،
- تقادم و تدهور حالة أسطول العربات المخصصة للتنقل على مختلف المستويات محلي وجهوي ومركزي وهو ما يعيق القيام بالحملات التحسيسية وحملات التقصي وزيارات الإشراف وما لذلك من تأثير على أداء البرنامج في مجال الوقاية والتكفل بالأمراض الغير سارية ومقاومة الأمراض السارية والكشف عنها إلى جانب النهوض بصحة الأم والطفل.
- نقص التجهيزات الخاصة بمتابعة الأمراض المزمنة و مراقبة الحمل،
- نقص أو فقدان بعض الأدوية بالصيدلية المركزية خاصة بالنسبة للأمراض المزمنة بالتزامن مع أزمة كوفيد-19 وهو ما أثر على جودة التكفل بهذه الأمراض خاصة بخصوص التقليص من المضاعفات الناتجة عنها.
- تراكم مديونية مجامع الصحة الأساسية للصيدلية المركزية.
- محدودية قاعدة المعطيات مما يتسبب في التأخر في إرسال التقارير وبالتالي التأخير في إعداد التقارير السنوية،
- عدم تخصيص اعتمادات لتمويل زيارات الإشراف و حلقات التكوين للأعوان،

- **التدابير والأنشطة ودعائم الأنشطة** التي يتوجب القيام بها **لتدارك الإخلالات المسجلة** بما يمكن من تحقيق القيم المنشودة لمؤشرات أداء البرنامج:

- دعم الميزانية التكميلية لتمويل أدوية الأمراض المزمنة لضمان استمرارية التزويد بهذه الأدوية للتقليص من المضاعفات الصحية الناتجة عنها.
- تدعيم التجهيزات المتعلقة بمراقبة الحمل وتوفير وسائل التنقل والتجهيزات اللازمة للقيام بالحملات التحسيسية وزيارات الإشراف لتعزيز الحملات المتعلقة بمراقبة الحمل والتقصي المبكر للأمراض المزمنة والتكفل بها ،
- تكثيف عمليات التكوين والتأطير للنهوض بجودة الخدمات المقدمة وتحسين أداء البرنامج،
- تدارك التراجع المسجل في تقديم الخدمات الطبية من خلال تكثيف حملات التوعية بضرورة القيام بالتلقيح المخصص لفيروس كوفيد للتخفيض من نسبة العدوى والرجوع إلى النسق المعتاد.

البرنامج عدد 2 : الخدمات الصحية الإستشفائية

-رئيس البرنامج: السيد حلمي الجبالي منذ أفريل 2019

1- تقديم نتائج الأداء وتحليلها:

- الهدف الاستراتيجي 1.2: تقريب الخدمات الصحية وتحسين جودتها

❖ المؤشر 1.1.2 نسبة رضا المرضى*

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتّقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
نسبة	-	-	50	36	72	48	60

* تم التخلي عن هذا المؤشر

➢ تعريف المؤشر : قياس مدى رضا المرضى على جودة الخدمات من خلال نتائج سبر آراء.

➢طريقة احتساب المؤشر: عدد المرض الذين أبدو رأيهم بالرضي عن الخدمات المسداة / العدد الجملي للمرضى المستجوبين

➢ مصدر المعلومات: بطاقات الاستبيان بالهياكل المعنية.

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:

تم احتساب المؤشر وفقا للمبادرات الفردية لبعض المستشفيات الجهوية والمحلية التي تعمل على قياس مدى رضى المرضى رغم غياب وثيقة مرجعية في الغرض، مع العلم أن الدليل المرجعي للاعتماد للمستشفيات الجهوية الذي يحتوى مرجعا لتقييم الجودة لم يصدر إلا في أوت 2020.

وقد تم التخلي عن هذا المؤشر بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2021 ويمكن اعتماده لاحقا عند توفر إطار موحد ومرجعي لتقييم الجودة.

- **الهدف الاستراتيجي 2.2: تطوير فاعلية الخدمات الاستشفائية المحلية والجهوية**

باعتبار ارتفاع تكلفة الدواء بالنسبة للمؤسسات الإستشفائية بصفة عامة والمستشفيات الجهوية بصفة خاصة، يتم العمل في إطار هذا الهدف على مراجعة وتطوير آلات التصرف في الأدوية لضمان:

- الإرضاء الأمثل للمرضى من خلال تأمين أكبر قدر من الوصفات الطبية .
- ضمان سلامة وأمن مخزون الأدوية.
- تقليص عمليات نفاذ المخزون وهو ما يعزز الاستجابة لتطلعات المرضى ونفاذهم للخدمات الصحية.

❖ **المؤشر 1.2.2** نسبة الأسرة المنتفعة بالوصفة الطبية الاسمية اليومية

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتّقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
نسبة	14.1	17	40	30	75	48	60

*تم تغيير طريقة احتساب المؤشر واعتماد نسبة الأقسام المستغلة للمنظومة من بين الأقسام المستهدفة عوضا عن نسبة الأسرة (وذلك باستهداف الأقسام الأكثر استهلاكا للأدوية).

➢ تعريف المؤشر : نسبة الأسرة الإستشفائية المستغلة للوصفة الطبية الرقمية للأدوية عوضا عن الوصفة اليدوية.

طريقة احتساب المؤشر: عدد الأسرة المنتفعة بالوصفة الطبية الاسمية اليومية الرقمية / العدد الجملي للأسرة.

➢ مصدر المعلومات: مركز الإعلامية لوزارة الصحة.

➢ **تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:**

تم استبدال الوصفة اليدوية للأدوية بالوصفة الرقمية بالنسبة لـ 30% من الأسرة الإستشفائية بالمستشفيات الجهوية بنسبة إنجاز تبلغ 75% من الأسرة المبرمجة، وذلك وفقا لتوفر التجهيزات اللازمة لاستغلال المنظومات المعلوماتية إلى جانب تعذر حوسبة بعض الأقسام نظرا للإشكاليات المتعلقة بالبنية التحتية والشبكات.

2 - تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج:

جدول عدد 5:
تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة2020 مقارنة بالتقديرات
التوزيع حسب طبيعة النفقة

1000 د

بيان النفقات		تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ	نسبة الإنجاز
نفقات التاجير	إعتمادات التعهد	890 651	882 583	8 068	99,1%
	إعتمادات الدفع	890 651	882 583	8 068	99,1%
نفقات التسيير	إعتمادات التعهد	92 282	92 282	0	100,0%
	إعتمادات الدفع	92 282	92 282	0	100,0%
نفقات التدخلات	إعتمادات التعهد	3 730	3 730	0	100,0%
	إعتمادات الدفع	3 730	3 730	0	100,0%
نفقات الاستثمار	إعتمادات التعهد	248 654	162 739	85 915	65,4%
	إعتمادات الدفع	40 550	40 541	9	100,0%
نفقات العمليات المالية	إعتمادات التعهد	0	0	0	
	إعتمادات الدفع	0	0	0	
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات	**إعتمادات التعهد**	**1 235 317**	**1 141 334**	**93 983**	**92,4%**
	إعتمادات الدفع	**1 027 213**	**1 019 136**	**8 077**	**99,2%**

جدول عدد6:

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية و الأنشطة (إع الدفع)

1000 د

البرامج الفرعية	بيان الانشطة	تقديرات 2020 قانون المالية الأصلي	تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
					المبلغ	نسبة الإنجاز
I- البرنامج الفرعي المركزي : قيادة برنامج الخدمات الصحية الإستشفائية	1-خدمات طب الاختصاص (دعم)	54,840	55,052	51,016	4,036	92.7%
	2-خدمات طبية عامة (دعم)	104,442	97,330	95,539	1,791	98.2%
البرنامج الفرعي 2 : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بتونس	1-خدمات طب الاختصاص	10,448	6,103	4,615	1,488	75.6%
	2-خدمات طبية عامة	0	0	0	0	
البرنامج الفرعي 3 : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية باريانة	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	17,673	17,656	17	99.9%
	2-خدمات طبية عامة	3,506	5,169	5,164	5	99.9%
البرنامج الفرعي 4 :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية ببن عروس	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	13,240	13,240	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	0	0	0	0	
البرنامج الفرعي 5 : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بمنوبة	1-خدمات طب الاختصاص	0	0	0	0	
	2-خدمات طبية عامة	3,506	8,137	8,137	0	100.0%
البرنامج الفرعي 6 : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية ببنزرت	1-خدمات طب الاختصاص	23,979	33,799	33,799	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	17,532	24,712	24,712	0	100.0%
البرنامج الفرعي 7 : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بنابل	1-خدمات طب الاختصاص	35,967	42,847	42,840	7	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	28,051	33,416	33,411	5	100.0%
البرنامج الفرعي 8 :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بباجة	1-خدمات طب الاختصاص	23,979	25,275	25,272	3	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	17,532	18,480	18,477	3	100.0%
البرنامج الفرعي 9 : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بزغوان	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	11,030	11,030	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	8,553	7,869	7,869	0	100.0%
البرنامج الفرعي A : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بالكاف	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	15,051	15,051	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	21,038	26,412	26,412	0	100.0%
البرنامج الفرعيB : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بسليانة	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	10,985	10,858	127	98.8%
	2-خدمات طبية عامة	28,051	25,702	25,404	298	98.8%
البرنامج الفرعي C : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بالقيروان	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	14,937	14,937	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	35,064	43,682	43,682	0	100.0%
البرنامج الفرعي D :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بالقصرين	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	22,514	22,510	4	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	17,532	32,923	32,917	6	100.0%
البرنامج الفرعي E : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية و المحلية بقفصة	1-خدمات طب الاختصاص	23,979	29,200	29,194	6	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	21,038	25,619	25,615	4	100.0%
البرنامج الفرعي F :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بسيدي بوزيد	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	13,298	13,298	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	28,051	31,112	31,112	0	100.0%

1000 د

البرامج الفرعية	بيان الانشطة	تقديرات 2020 قانون المالية الأصلي	تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
					المبلغ	نسبة الإنجاز
البرنامج الفرعي G : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بصفاقس	1-خدمات طب الاختصاص	35,967	24,609	24,525	84	99.7%
	2-خدمات طبية عامة	7,013	4,798	4,785	13	99.7%
البرنامج الفرعي H :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بالمهدية	1-خدمات طب الاختصاص	0	0	0	0	
	2-خدمات طبية عامة	35,064	30,311	30,279	32	99.9%
البرنامج الفرعي I : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بالمنستير	1-خدمات طب الاختصاص	23,979	16,984	16,984	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	31,558	22,352	22,352	0	100.0%
البرنامج الفرعي J :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بقابس	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	19,020	19,020	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	14,025	22,251	22,251	0	100.0%
البرنامج الفرعي K : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بمدنين	1-خدمات طب الاختصاص	35,967	37,911	37,893	18	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	10,519	11,088	11,083	5	100.0%
البرنامج الفرعي L : الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بتطاوين	1-خدمات طب الاختصاص	23,979	12,793	12,775	18	99.9%
	2-خدمات طبية عامة	7,013	3,742	3,736	6	99.8%
البرنامج الفرعي M :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بتوزر	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	13,325	13,325	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	10,519	11,692	11,691	1	100.0%
البرنامج الفرعي N :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بقبلي	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	15,023	14,972	51	99.7%
	2-خدمات طبية عامة	10,519	13,181	13,137	44	99.7%
البرنامج الفرعي O :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بسوسة	1-خدمات طب الاختصاص	11,989	9,853	9,851	2	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	17,531	14,408	14,405	3	100.0%
البرنامج الفرعي P :الخدمات الصحية الإستشفائية الجهوية والمحلية بجندوبة	1-خدمات طب الاختصاص	23,979	33,002	33,002	0	100.0%
	2-خدمات طبية عامة	14,025	19,303	19,303	0	100.0%
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات		**952,613**	**1,027,213**	**1,019,136**	**8,077**	**99.2%**

وصف للتحديات والصعوبات والتدابير التي يتعين القيام بها لتحقيق أداء البرنامج:

- أهم **الإشكاليات** و**النقائص** المعترضة في تحقيق أداء البرنامج:

تتمثل أهم الصعوبات المعترضة في تحقيق أداء البرنامج في الوضعية الحالية للمؤسسات الجهوية والمحلية والتي تساهم بصفة مباشرة في تراجع نجاعة الخدمات المسداة للمريض، وهي:

- **تفاقم مديونية المستشفيات الجهوية تجاه الصيدلية المركزية، باعتبار تأخر الصندوق الوطني للتامين على المرض في دفع مستحقات هذه المؤسسات مما جعل بعض المؤسسات تشكو عجزا هاما في السيولة،**
- نقص على مستوى أطباء الاختصاص بصفة خاصة والموارد البشرية بصفة عامة حيث نجد عدة أقسام غير مستغلة رغم جاهزيتها لإستقبال المرضى (تجهيزات وبناءات).
- نقائص على مستوى حوسبة المستشفيات حالت دون الاستعمال الأمثل للتطبيقات الإعلامية وذلك لأسباب مختلفة نذكر منها:

. إشكاليات على مستوى البنية التحتية أو الشبكات أو التجهيزات،

. نقص الموارد البشرية ،

- كما تجدر الإشارة إلى أن جائحة كورونا تتسببت في انخفاض وتيرة نشاط المؤسسات المحلية والجهوية حيث تم إغلاق عدد من الأقسام وتحويلها إلى أقسام للتكفل بمرضى الكوفيد 19، مقابل ارتفاع كلفة التكفل بالمرضى.
- وجود المستشفيات المحلية ببرنامج الخدمات الصحية الإستشفائية ، حيث لا يتماشى إطار الأداء للبرنامج مع طبيعة نشاط هذه المؤسسات التي تقدم على الأغلب خدمات الرعاية الصحية الأساسية وذات الأولوية.

- **التدابير والأنشطة ودعائم الأنشطة** التي يتوجب القيام بها **لتدارك الإخلالات المسجلة** بما يمكن من تحقيق القيم المنشودة لمؤشرات أداء البرنامج:

❖ سيتم العمل على تعميم هذه منظومة وصفة الطبية الاسمية اليومية

- على جميع المستشفيات والمرور تدريجيا إلى وصفة رقمية يتم إدخالها على تطبيق الملف الطبي الرقمي DMI المترابط مع تطبيق إدارة المخزون STKMED وهو ما سيساهم في تحسين فاعلية الخدمات والضغط على كلفة استهلاك الأدوية.
- توفير التجهيزات الإعلامية اللازمة (حواسيب وآلات طباعة خاصة) لـ 101 أقسام استشفائية بـ 10 مستشفيات جهوية وذلك قبل موفي 2021.

- اعتماد صيغة التعاقد مع بعض الوحدات العملياتية لضمان مزيد انخراطهم في تحقيق أهداف البرنامج وتحسين الأداء.

- مساندة المستشفيات الجهوية الراغبة في الانخراط في منظومة الوصفة الطبية المحوسبة والآلية وإبرام عقود أهداف في الغرض لضمان التزامها بالمطلوب، وذلك بهدف الضغط على الكلفة المرتفعة و تأمين مسالك الأدوية.

- تكثيف عمليات التحسيس بضرورة استغلال المنظومات الإعلامية الموضوعة على ذمة المؤسسات والتنسيق مع مركز الإعلامية للوقوف على الإشكاليات المتعلقة بالتبنية التحتية والشبكات.

- مزيد التركيز ابتداءا من سنة 2022 على دعم الصيانة وحث المستشفيات على إبرام عقود صيانة ودعمهم في هذا المجال.

- تسوية وضعية مساهمة **الصندوق الوطني للتامين على المرض لتوفير السيولة اللازمة.**

البرنامج عدد 3 : البحث والخدمات الإستشفائية الجامعية

❖ **رئيس البرنامج: السيد نوفل السمراني : منذ أفريل 2020**

2- تقديم نتائج الأداء وتحليلها:

❖ **الهدف الاستراتيجي 1.3 : تطوير بدائل الإقامة الاستشفائية :**

❖ المؤشر 1.1.3.: نسبة الأعمال المنجزة بوحدات الاستشفاء النهاري

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتّقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
نسبة	21	28	35	32	91.4	39	40

➢ تعريف المؤشر: نسبة الأعمال المجراة بأقسام بدائل الإقامة الاستشفائية على غرار التدخلات الجراحية الخفيفة والاستشفاء النهاري.

➢ طريقة احتساب المؤشر: عدد الأعمال المجراة حسب الاختصاص لكل بديل إقامة / العدد الجملي للمقيمين بالمؤسسات التي تقدم هذه الخدمات.

➢ مصدر المعلومات: منظومة قبول المرضى المعدة من طرف مركز الإعلامية لوزارة الصحة.

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر 1.1.3 لسنة 2020

شهد نشاط الاستشفاء النهاري تطورا خلال سنة 2020 حيث تجاوزت الإنجازات التقديرات المتوقعة بـ 1.2%.

و يرجع هذا بالأساس إلى للأنشطة التالية :

- التوسيع في الاختصاصات الطبية لهذا النشاط بإضافة بعض المراضاة على غرار الأمراض النفسية (الزهايمر) و أمراض القلب (coronarographie).
- الترفيع في تعريفات هذا النشاط ضمن اتفاقية الفوترة مع الصندوق الوطني للتأمين على المرض بنسبة 10% ابتداء من سنة 2019 .
- توسيع عملية فوترة لتشمل الأنظمة الاجتماعية الأخرى على غرار ما هو معمول به بالنسبة للمضمونين الاجتماعيين للصندوق الوطني للتأمين على المرض.

- **الهدف الاستراتيجي 2.3: دعم الطب المتطور**

❖ المؤشر 1.2.3.: نسبة تطور عدد عمليات زرع الأعضاء الكلى.

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
نسبة	3	10	20	-40	-200	21	22

➢ تعريف المؤشر: نسبة تطور عمليات زرع الأعضاء (الكلى).

➢ طريقة احتساب المؤشر: عدد الأعمال المجراة في زرع الأعضاء لسنة أ - عدد الأعمال المجراة في زرع الأعضاء لسنة (أ -1)/عدد الأعمال المجراة في زرع الأعضاء لسنة أ-1

➢ مصدر المعلومات : منظومة قبول المرضى المعدة من طرف مركز الإعلامية لوزارة الصحة.

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر 1.2.3 لسنة 2020

شهد هذا النشاط تراجعا خلال سنة 2020 مقارنة بسنة 2019، و يرجع هذا أساسا إلى تفشي جائحة كورونا و الحجر الصحي الشامل و تحويل بعض الأقسام إلى وحدات كوفيد والتي حالت دون القيام بهذا النشاط واستكمال برنامج العمل المبرمج وهو :

✓ وضع برنامج إعلامي تحسيسي موجه وإستراتيجية للتحفيز والتشجيع على التبرع بالأعضاء بالنسبة لسنوات 2020 إلى 2023 و الذي كان من المتوقع إنجازه خلال شهر أكتوبر 2020، غير أنه تم تأجيله نظرا للوضع الوبائي لتلك الفترة، على الرغم من قبول الصندوق الوطني للتأمين على المرض الترفيع في تعريفة عملية زرع الكبد وذلك في إطار إعداد لاتفاقية لفوترة لسنة 2020 بشرط تقديم دراسة كلفة وهو ما من شأنه أن تساهم في توفير السيولة اللازمة لاقتناء المستلزمات الطبية الضرورية لإجراء هذه العمليات.

❖ المؤشر 2.2.3 . نسبة تطور نشاط طب القلب التدخلي

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتّقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
النسبة	-1	8	6	2.4	40	7	9

- تعريف المؤشر : نسبة تطور نشاط طب القلب التدخلي
- طريقة احتساب المؤشر: نشاط السنة أ- نشاط السنة أ-1 / نشاط سنة أ-1.
- مصدر المعلومات: منظومة قبول المرضى المعدة من طرف مركز الإعلامية لوزارة الصحة

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر 2.2.3 لسنة 2020

تم تحقيق 40 % من تقديرات 2020 و يرجع هذا التراجع إلى جائحة كورونا التي حالت دون إنجاز النشاط المبرمج.خلال فترة الحجر الصحي الشامل و تأخر الصندوق الوطني للتأمين على المرض في خلاص مستحقات الهياكل الصحية العمومية المعنية مما تسبب في عدم توفير المستلزمات الطبية اللازمة للقيام بهذه الأنشطة .

❖ **الهدف الاستراتيجي 3.3: تطوير البحث العلمي وتحسين مردوديته**

المؤشر 1.3.3: نسبة المشاريع المنجزة في إطار وضع مراكز التقصي السريري (CIC).

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتّقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
نسبة	**18**	**19**	**28**	**18**	**64.3**	**32**	**34**

- تعريف المؤشر: عدد المشاريع المنجزة في إطار وضع مراكز التقصي السريري
- طريقة احتساب المؤشر عدد المشاريع المنجزة خارج إطار وضع مراكز التقصي السريري
- CIC)/ العدد الجملي للمشاريع المنجزة.
- مصدر المعلومات : إدارة البحث الطبي.

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020

تعتبر نسبة المشاريع المنجزة في إطار وضع مراكز التقصي السريري غير كافية باعتبار أنه توجد حاليا أربعة مراكز بحث سريري فقط أحدثت سنة 2016 بالتعاون بين وزارتي الصحة ووزارة التعليم العالي و البحث العلمي وبالرغم من حرص الإدارات المركزية لوزارة الصحة والفرق البحثية والإدارية يبقى إنجاز البناءات متأخرا في مستويات متفاوتة.

كما تجدر الإشارة إلى أن كل المراكز بصدد تنفيذ مشاريعها البحثية السريرية بالإمكانيات المتاحة بالمؤسسات الإستشفائية وهو ما يفسر عدم بلوغ النسبة المرجوة للبحوث المنجزة في إطار هذه المراكز.

2 - تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج:

جدول عدد7:

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة2020 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

1000 د

بيان النفقات		تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ	نسبة الإنجاز
نفقات التاجير	إعتمادات التعهد	881 510	880 879	631	99,9%
	إعتمادات الدفع	881 510	880 879	631	99,9%
نفقات التسيير	إعتمادات التعهد	58 173	58 173	0	100,0%
	إعتمادات الدفع	58 173	58 173	0	100,0%
نفقات التدخلات	إعتمادات التعهد	3 240	3 240	0	100,0%
	إعتمادات الدفع	3 240	3 240	0	100,0%
نفقات الاستثمار	إعتمادات التعهد	258 827	90 367	168 460	34,9%
	إعتمادات الدفع	40 578	40 578	0	100,0%
نفقات العمليات المالية	إعتمادات التعهد	0	0	0	
	إعتمادات الدفع	0	0	0	
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات	**إعتمادات التعهد**	**1 201 750**	**1 032 659**	**169 091**	**85,9%**
	إعتمادات الدفع	**983 501**	**982 870**	**631**	**99,9%**

جدول عدد8:

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية و الأنشطة (إع الدفع)

1000 د

البرامج الفرعية	بيان الانشطة	تقديرات 2020 قانون المالية الأصلي	تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
					المبلغ	نسبة الإنجاز
I- البرنامج الفرعي المركزي : قيادة برنامج البحث والخدمات الاستشفائية الجامعية	1-الخدمات العلاجية المختصة (دعم)	1,678	2,248	2,245	3	99.9%
	2-السلامة الصحية (دعم)	900	400	378	22	94.5%
	3-البحث و الخدمات الاستشفائية الجامعية (دعم)	87,513	117,268	117,250	18	100.0%
	4-الرقابة الصحية و البيئية للمنتوجات (دعم)	2,500	2,500	2,500	0	100.0%
	5-الاستشفاء بالمياه (دعم)	10,580	10,580	10,580	0	100.0%
	7- الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى الهادي شاكر	47,997	61,841	61,690	151	99.8%
	8- الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى البشير حمزة للأطفال	27,249	30,928	30,909	20	99.9%
	9- الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى الحبيب بورقيبة بصفاقس	53,093	60,262	60,223	39	99.9%
	A- الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمعهد محمد القصاب لتقويم الأعضاء	19,541	22,180	22,165	14	99.9%
	B- الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بالمعهد الوطني للتغذية	7,651	8,684	8,679	6	99.9%
	C-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمركز التوليد و طب الرضيع	18,775	21,310	21,297	14	99.9%
	D-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمعهد الهادي الرايس لأمراض العيون	5,768	6,547	6,543	4	99.9%
	E- الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمعهد صالح عزيز	20,017	22,720	22,718	2	100.0%
	F- الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بالمعهد الوطني لأمراض الأعصاب	15,389	17,467	17,456	11	99.9%
	G- الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى عزيزة عثمانة	11,780	13,371	13,362	9	99.9%
	H- لخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى الحبيب ثامر	22,995	26,100	26,083	17	99.9%
	I-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى عبد الرحمان مامي	25,628	29,089	29,082	7	100.0%
	J-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى الرازي	19,491	22,123	22,109	14	99.9%
	K-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى فطومة بورقيبة بالمنستير	64,490	73,198	73,151	47	99.9%
	L-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشى شارل نيكول	66,788	75,806	75,788	18	100.0%
	M-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى الرابطة	55,878	63,423	63,383	41	99.9%
	N-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى فرحات حشاد بسوسة	64,545	73,260	73,213	47	99.9%
	O-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى المنجي سليم	31,593	35,859	35,836	23	99.9%
	P-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى سهلول	51,391	58,330	58,293	37	99.9%
	Q-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمركز الإصابات والحروق البليغة ببن	22,621	25,676	25,659	16	99.9%
	R-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمستشفى الطاهر صفر بالمهدية	31,494	35,747	35,724	23	99.9%
	S-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث بمعهد باستور	12,837	14,570	14,561	9	99.9%
	Z-الخدمات الإستشفائية الجامعية والبحث	1,350	1,532	1,531	1	99.9%
II- الخدمات العلاجية المختصة و السلامة الصحية بتونس	1-الخدمات العلاجية المختصة بتونس	24,979	20,856	20,851	5	100.0%
	2-السلامة الصحية بتونس	35,479	21,632	21,630	2	100.0%
III- الخدمات العلاجية المختصة بالمنستير	1-الخدمات العلاجية المختصة بالمنستير	4,508	7,993	7,982	11	99.9%
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات		**866,498**	**983,501**	**982,870**	**631**	**99.9%**

وصف للتحديات والصعوبات والتدابير التي يتعين القيام بها لتحقيق أداء البرنامج

- أهم **الإشكاليات** و**النقائص** المعترضة في تحقيق أداء البرنامج:

➢ عدم وجود وحدات مخصصة للإستشفاء النهاري وهو ما يشكل عائقا أمام حسن التنسيق مع الطبق الفني و حسن التكفل بالمرضى خاصة وأنه يتم القيام بهذا النشاط داخل الأقسام الإستشفائية.

➢ تأخير خلاص مستحقات الهياكل الصحية العمومية تجاه الصندوق الوطني للتأمين على المرض وانعكاساته السلبية على توفير السيولة اللازمة لاستمرارية هذا النشاط الحاصل.

➢ نقص في التجهيزات و الموارد البشرية.

أما بالنسبة للبحث فتتمثل أهم الإشكاليات في:

➢ تأخر إنجاز البناءات .

➢ تأخر صياغة الإطار التشريعي.

➢ نقص على مستوى الموارد البشرية.

- **التدابير والأنشطة ودعائم الأنشطة** التي يتوجب القيام بها **لتدارك الإخلالات المسجلة** بما يمكن من تحقيق القيم المنشودة لمؤشرات أداء البرنامج:

➢ برمجة بعث وحدات الإستشفاء النهاري خاصة و ذلك ضمن مشاريع المؤسسات وبرمجة خط تمويل في الغرض.

➢ وضع بروتكولات علاجية موحدة حسب الإختصاص الطبي تضمن حسن التنسيق مع الطبق الفني و ديمومة نشاط الإستشفاء النهاري،

➢ توسيع الأعمال التي يمكن إنجازها ضمن الإستشفاء النهاري و ذلك بإعداد دراسات كلفة في الغرض واقتراح تعريفات خاصة بها و إدراجها ضمن إتفاقية الفوترة لسنة 2021،

➢ دعم وحدات زرع الأعضاء والأقسام الإستشفائية لطب القلب التدخلي بتجهيزات على حساب المبالغ المتبقية من سقف الفوترة لسنة 2019 لتطوير هذه الأنشطة،

➢ برمجة الترفيع في تعريفة عملية زرع القلب من طرف الصندوق الوطني للتأمين على المرض في إطار إعداد لاتفاقيتي الفوترة لسنة 2021 التي ستساهم في توفير السيولة اللازمة لاقتناء المستلزمات الطبية الضرورية لإجراء عمليات الطب المتطور وذلك بشرط خلاص هذه المستحقات في الإبان.

➢ العمل على إيجاد صيغة تمويل للعمليات المجراة للمنتفعين ببرنامج المساعدة الطبية المجانية وذلك بإعتماد الفوترة البيضاء و إدراجها ضمن الأنشطة الممكن تمويلها على موارد صندوق دعم الصحة.

كما يقترح توسيع المؤشر لمتابعة عماليات زرع الكبد وزرع القلب و زرع الرئة ، نظرا لتشجيع الصندوق الوطني للتأمين على المرض على التكفل بهذه العماليات المجراة بالهياكل الصحية العمومية بهدف على كلفة المداواة بالخارج .

أما في ما يتعلق تطوير البحث العلمي وتحسين مردوديته يتعين اتخاذ التدابير التالية:

➢ إنهاء صياغة مشروع القانون الأساسي للبحوث البيوطبية نهاية شهر أوت 2021.

➢ إنجاز مشروع قانون أو أمر لإحداث "المؤسسة الوطنية للبحث و التجديد في الصحة" التي تمكن من تجميع أغلب المتداخلين في منظومة البحث في الصحة وإدماجهم في شبكة للتنسيق مع توجيههم نحو أولويات القطاع الصحي، و تحسين الاستغلال الأمثل للموارد المالية و التقنية و البشرية. كما ستمكن هذه المؤسسة من توفير مصادر إضافية للموارد من خلال عدة آليات، من ضمنها الشراكة مع القطاع الخاص و المنظمات الوطنية و الدولية.

➢ الترفيع في الميزانية المخصصة للبحث العلمي إلى عشرة مليون دينار سنويا.

➢ إتمام البناءات و التجهيزات موفى 2022 لمراكز البحوث السريرية الأربعة الموجودة و موفى 2024 لمراكز البحوث السريرية المزمع إحداثها سنة 2021 (مركز بحوث سريرية متعدد الإختصاصات، مع توجه نحو أمراض القلب و الإنعاش، ومركز بحوث سريرية في السرطان).

البرنامج عدد 9: برنامج القيادة والمساندة

-رئيس البرنامج: السيد كرمان البلعي منذ أوت 2020.

3- تقديم نتائج الأداء وتحليلها:

- **الهدف الاستراتيجي 1.9: الرفع من مردودية التجهيزات الطبية**
  - المؤشر 1.1.9نسبة جاهزية المعدات الطبية الثقيلة

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
النسبة	96	-	97	96	98.9	97	97

*منذ 2021 تم اعتماد إطار الأداء الموحد لبرنامج القيادة والمساندة الذي يعتمد على أهداف إستراتيجية أخرى

- تعريف المؤشر : نسبة جاهزية المعدات الطبية الثقيلة بالاعتماد على البطاقات الفنية لهذه التجهيزات واستنادا لاستمارة وظفت في الغرض.

- طريقة احتساب المؤشر: معدل فترة حسن الاشتغال/[معدل فترات حسن الاشتغال + معدل فترات التوقف عن الاشتغال لأجل الصيانة]*100
- مصدر المعلومات: عقود صيانة المعدات وبطاقات المتابعة الفنية.

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:

تم تسجيل نسبة 96 % سنة 2020 م وهذا راجع بالأساس إلى:

- قلة الوسائل المادية واللوجستية المتوفرة بمركز الدراسات الفنية والصيانة لتأمين خدمات المساندة الفنية المتصلة بالبرنامج ومؤشره، وذلك في الآجال والظروف الملائمة.
- تميز سنة 2020 بتراجع نشاط المؤسسات الصحية والتركيز على المسالك والأقسام المخصصة للكوفيد 19 كما تركزت عمليات الصيانة والتهيئة على شبكات السوائل الطبية وخاصة الأكسيجين وتهيئة مسالك الكوفيد.

أما بالنسبة للمشاريع التي تم إنجازها لدعم هذا المؤشر فنجد بالنسبة لبرنامج القيادة والمساندة خطوط تمويلية على غرار (تجهيز الهياكل الصحية وصيانة تجهيزات الهياكل الصحية).

➢ **الهدف الاستراتيجي2.9: تطوير النظام المعلوماتي الصحي**

❖ المؤشر 1.1.2النسبة التراكمية لرقمنة الهياكل الصحية العمومية

وحدة المؤشر	انجازات 2018	إنجازات 2019	تقديرات 2020 (1)	إنجازات 2020 (2)	إنجازات 2020 مقارنة بتّقديرات 2020 (1)/(2)	تقديرات 2021	تقديرات 2022
النسبة	11	44	56	38	67	69	80

➢تعريف المؤشر:النسبة التراكمية للهياكل الصحية العمومية التي تمتلك بنية تحتية متكاملة وموارد بشرية تحصلت على تكوين يؤهلها لحسن استعمال المنظومات المعلوماتية.

➢ طريقة احتساب المؤشر:معدل نسب الإنجاز التراكمية للأعمال الواجب القيام بها لرقمنة الهياكل الصحية العمومية.

➢ مصدر المعلومات: الإدارة العامة للهياكل الصحية، مركز الإعلامية والهياكل المستفيدة.

وتجدر الإشارة أن مركز الإعلامية يساهم بصفة مباشرة في رقمنة الهياكل الصحية العمومية .

تحليل الفارق المسجل على مستوى الانجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2020:

تمت رقمنة 67 % من الهياكل المبرمجة لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات ويعود ذلك إلى:

- جائحة كورونا حيث عمل مركز الإعلامية لوزارة الصحة خلال سنة 2020 وبالتنسيق مع الهياكل المتدخلة على تطوير تطبيقات ولوحات قيادة لمتابعة تفشي الفيروس وذلك بإعداد وتقديم معطيات خاصة بمرضى الكوفيد المقيمين بالمستشفيات لحسن التصرف في الموارد،
- عدم تجهيز الهياكل الصحية العمومية بالمعدات الإعلامية المبرمجة لسنوات 2019 و 2020.
- عدم إمضاء عقد استمرارية الخدمات لمشروع الشبكة الوطنية للصحة لتهجير بقية المواقع (63 موقع متبقي من جملة 280 موقعا).
- عدم إنجاز الصفقة المتعلقة بربط مراكز الصحة الأساسية بالشبكة الوطنية للصحة.
- التأخر في إنجاز الصفقة الخاصة بتأهيل الشبكات الداخلية .
- عدم جاهزية الشبكة للتمكن من تركيز واستعمال منظومة «E-Pharmacie» بمجامع الصحة الأساسية.
- عدم الإنطلاق في استغلال منظومة « E- Finances» ، حيث لم تتم بعد المصادقة على دليل الإجراءات المتعلق بها من طرف مهمة الصحة و مهمة المالية.

2 - تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج:

جدول عدد9:

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة2020 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

1000 د

بيان النفقات		تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ	نسبة الإنجاز
نفقات التاجير	إعتمادات التعهد	146 189	144 830	1 359	99,1%
	إعتمادات الدفع	146 189	144 830	1 359	99,1%
نفقات التسيير	إعتمادات التعهد	167 479	167 420	59	100,0%
	إعتمادات الدفع	167 479	167 420	59	100,0%
نفقات التدخلات	إعتمادات التعهد	7 691	7 429	262	96,6%
	إعتمادات الدفع	7 691	7 429	262	96,6%
نفقات الاستثمار	إعتمادات التعهد	233 798	153 662	80 136	65,7%
	إعتمادات الدفع	120 135	118 945	1 190	99,0%
نفقات العمليات المالية	إعتمادات التعهد	0	0	0	
	إعتمادات الدفع	0	0	0	
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات	**إعتمادات التعهد**	**555 157**	**473 341**	**81 816**	**85,3%**
	إعتمادات الدفع	**441 494**	**438 624**	**2 870**	**99,3%**

جدول عدد10:
تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات
التوزيع حسب البرامج الفرعية والأنشطة (إع الدفع)

1000 د

البرامج الفرعية	بيان الانشطة	تقديرات 2020 قانون المالية الأصلي	تقديرات 2020 (ق م تكميلي)	انجازات 2020	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
					المبلغ	نسبة الإنجاز
I- البرنامج الفرعي المركزي : قيادة برنامج القيادة و المساندة	1-القيادة والمساندة (دعم)	187 255	325 041	322 563	2 478	100,0%
	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر (دعم)	4 298	4 000	3 899	101	99,6%
	3-المساعدة الفنية في الإعلامية (دعم)	10 533	10 533	10 533	0	100,0%
	4-الرقابة الغذائية (دعم)	4 000	4 000	4 000	0	97,6%
	5-التقييم والإعتماد (دعم)	1 635	1 910	1 910	0	100,0%
البرنامج الفرعي 2 : المساندة الجهوية بتونس	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	6545	16 186	16 186	0	100,0%
البرنامج الفرعي 3 : المساندة الجهوية باريانة	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	2441	2 539	2 528	11	100,0%
البرنامج الفرعي 4 :المساندة الجهوية بين عروس	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	1623	2 599	2 599	0	99,8%
البرنامج الفرعي 5 : المساندة الجهوية بمنوبة	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	1908	1 607	1 569	38	99,6%
البرنامج الفرعي 6 : المساندة الجهوية ببنزرت	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3714	2 696	2 696	0	100,0%
البرنامج الفرعي 7 :المساندة الجهوية بنابل	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	4583	3 429	3 429	0	100,0%
البرنامج الفرعي 8 :المساندة الجهوية بباجة	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3685	3 377	3 377	0	99,9%
البرنامج الفرعي 9 :المساندة الجهوية بزغوان	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	2788	2 058	2 058	0	100,0%
البرنامج الفرعي A :المساندة الجهوية بالكاف	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3690	3 211	3 203	8	100,0%
البرنامج الفرعيB : المساندة الجهوية بسليانة	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3715	3 322	3 310	12	100,0%
البرنامج الفرعي C :المساندة الجهوية بالقيروان	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3753	3 059	3 059	0	100,0%
البرنامج الفرعي D :المساندة الجهوية بالقصرين	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3671	5 980	5 979	1	100,0%
البرنامج الفرعي E :المساندة الجهوية بقفصة	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3742	3 350	3 347	3	100,0%
البرنامج الفرعي F :المساندة الجهوية بسيدي بوزيد	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3724	4 339	4 337	2	100,0%
البرنامج الفرعي G : المساندة الجهوية بصفاقس	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	5526	7 585	7 584	1	90,2%
البرنامج الفرعي H :المساندة الجهوية بالمهدية	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	4593	1 966	1 966	0	98,3%
البرنامج الفرعي I : المساندة الجهوية بالمنستير	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	5466	7 269	7 269	0	100,0%
البرنامج الفرعي J :المساندة الجهوية بقابس	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3721	4 028	4 028	0	100,0%
البرنامج الفرعي K :المساندة الجهوية بمدنين	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	2844	2 006	2 006	0	100,0%
البرنامج الفرعي L : المساندة الجهوية بتطاوين	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3719	1 437	1 437	0	100,0%
البرنامج الفرعي M :المساندة الجهوية بتوزر	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3704	1 804	1 628	176	90,2%
البرنامج الفرعي N :المساندة الجهوية بقبلي	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	2823	2 154	2 118	36	98,3%
البرنامج الفرعي O :المساندة الجهوية بسوسة	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	5481	7 584	7 581	3	100,0%
البرنامج الفرعي P :المساندة الجهوية بجندوبة	2-المساندة والتكوين الأساسي والمستمر	3729	2 425	2 425	0	100,0%
المجموع دون اعتبارالموارد الذاتية للمؤسسات		**298 909**	**441 494**	**438 624**	**2 870**	**99,3%**

وصف للتحديات والصعوبات والتدابير التي يتعين القيام بها لتحقيق أداء البرنامج

- أهم **الإشكاليات** و**النقائص** المعترضة في تحقيق أداء البرنامج:

تتمثل أهم الصعوبات التي عرفها إنجاز الأهداف الإستراتيجية لبرنامج القيادة والمساندة:

➢ بالنسبة جاهزية التجهيزات الثقيلة : عدم استكمال تركيز منظومة على الخط بين مركز الصيانة والمؤسسات الصحية التي تتضمن تجهيزاتها الطبية تجهيزات ثقيلة وذلك حتى تتم عملية التحيين بصفة دورية وعلى الخط.وخلال أواخر سنة 2020 تم التنسيقمع مركز الإعلامية لدعم مركز الصيانة بالمساعدة الفنية في هذا المجال.

➢ بالنسبة لرقمنة الهياكل الصحية:عدم انتهاء اتصالات تونس في تنفيذ مشروع تأهيل الشبكة الوطنية للصحة والذي يمثل البنية التحتية الرقمية الذي يرتكز عليها النظام المعلوماتي الصحي (78 موقع في طور الإنجاز من ضمن 280 موقع أنجز).

- **التدابير والأنشطة ودعائم الأنشطة** التي يتوجب القيام بها **لتدارك الإخلالات المسجلة بما يمكن** من تحقيق القيم المنشودة لمؤشرات أداء البرنامج:

➢ بالنسبة للهدف المتعلق بالرفع من مردودية التجهيزات الطبية الثقيلة: سيتم العمل على تركيز منظومة على الخط حتى تتم عملية التحيين بصفة دورية لتتضمن كل البيانات المتعلقة بالتجهيزات الثقيلة إلى جانب التركيز على الصيانة الدورية.

➢ بالنسبة للهدف الثاني: تطويرالنظام المعلوماتي الصحي:

سيتم العمل على:

- استكمال تنفيذ مشروع الشبكة الوطنية للصحة وذلك بعد إمضاء صفقة التفاوض المباشر مع اتصالات تونس في الغرض بمبلغ قدره 3437807.368 دينار،

- مواصلة تعميم استغلال ثلاث مجالات ذات أولوية (الأشعة، المخابر والتوزيع اليومي الفردي للأدوية،...)

-توفير التكوين عن بعد لفائدة مهنيي الصحة،

- تعميم استغلال النظام المعلوماتي للمساعدة على أخذ القرار على المستوى المركزي والجهوي والمحلي.

الملحق عدد 1

قائمة الصفقات المنجزة والمصادق عليها من اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية و اللجنة المختصة بوزارة الدفاع الوطني لسد الحاجيات المتأكدة لمجابهة خطر جائحة فيروس سارس- كوف 2 لسنة 2020

الجدول أ:

قائمة الصفقات المصادق عليها من طرف اللجنة الخاصة بمهمة الدفاع

ع.ر	الموضوع	تاريخ مصادقة اللجنة	المبلغ د. ت
01	إقتناء 7000 حقيبة جثث	2020/11/30	487.305،000
02	إقتناء06 محطات ضخ حقن و116مضخات حقن	2020/12/24	69.000,000
			92.448,000
			49.074,480
03	إقتناء عدد 02 أجهزة تصوير أشعة متنقلة	2020/12/28	106.000،000
04	إقتناء عدد 80 أسرة إنعاش	2020/12/28	251.685،000
			320.705،000
05	كراء وتركيب وتشغيل عدد 250 جهاز تكثيف الاكسيجين لمدة 03 أشهر	2021/01/07	490،199.052
06	إقتناء كواشف ومستلزمات مخبرية	2021/01/07	909.500,000
			5.485.883,500
			4.338.117,750
			81.053,570
07	إقتناءعدد 300 أسرة إستشفائية	2021/01/18	1.283.000,000
08	إقتناء 2000 حقيبة مستلزمات طبية للمساعدة على التنفس CPAP Boussignac	2021/01/28	370.914،050
09	إقتناء 500.00 تحليل سريع لتقصي فيروس سارس كوف 2	فني: 2021/01/13 مالي: 2021/01/29	7.270.640،000
10	إقتناء كواشف ومستلزمات مخبرية مختلفة لتقصي فيروس سارس كوف 2	فني: 2021/01/29 مالي: 2021/03/05	2 390 323,845
			443 394,000
			81 634,000
11	إقتناء مبردات وثلاجات لحفظ وخزن تلاقيح فيروس سارس كوف 2	2021/01/29	844.519 ,200
			332.248,000

ع.ر	الموضوع	تاريخ مصادقة اللجنة	المبلغ د. ت
12	إقتناء محاقن وإبر ذات الاستعمال الواحد في نطاق الحملة الوطنية للتلقيح كوفيد 19	2021/02/08	3.182.030 ,250
13	إقتناء 440.00 مجموعة إختبارات RT-PCR لتقصي فيروس سارس كوف 2	فني: 2021/02/13 مالي: 2021/03/12	3 615 819,242 2 533 407,499 1 808 000,000
14	تزويد 03 مستشفيات ميدانية بالأوكسجين الطبي السائل لمدة سنة.	2021/12/13	966.946,400
15	اقتناء مواد تطهير ومعدات ومستلزمات تكييف نفايات الأنشطة الصحية في نطاق الحملات الوطنية للتلقيح كوفيد 19	2021/03/02	548.447,200
16	إقتناء 1800 ناقلة إسعاف	2021/03/02	5.043.220,000 3.277.260,000 1.118.600,000
17	كراء طائرة عسكرية لنقل تلاقيح من جمهورية الصين الشعبية	2021/03/12	444.000,000
18	إقتناء كواشف ومستلزمات مخبرية مختلفة لتقصي فيروس سارس كوف 2	2021/05/05	377.152,650 2.594,750
19	مناولة خدمات الاستقبال والتوجيه بمراكز التلقيح (اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية)	2021/04/29	779.376,125
20	إقتناء كواشف ومستلزمات مخبرية للتقطيع الجيني	2021/05/07	371.115,940
21	إقتناء وسائل حماية فردية	2021/05/07	440.300,000
22	إقتناء وسائل حماية فردية	2021/05/07	353.716,814

الجدول ب:

قائمة الصفقات المصادق عليها من طرف اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية بمهمة الصحة

ع.ر	الموضوع	تاريخ مصادقة اللجنة	المبلغ د. ت
1	صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة MEDI-SCIENCE لاقتناء تجهيزات طبية في إطار الاستراتيجية الوطنية للتوقي من فيروس كورونا.	20/03/19	1 368 000,000
2	صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة GEلاقتناء تجهيزات طبية في إطار الاستراتيجية الوطنية للتوقي من فيروس كورونا.		856 000,000
3	صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة ATLAS CO لاقتناء تجهيزات طبية في إطار الاستراتيجية الوطنية للتوقي من فيروس كورونا		535 500,000
4	صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة MEDICO CHIRURGICAL لاقتناء تجهيزات طبية في إطار الاستراتيجية الوطنية للتوقي من فيروس كورونا.		468 736,000
5	صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة MEDIZIN TECHNICK لاقتناء تجهيزات طبية في إطار الاستراتيجية الوطنية للتوقي من فيروس كورونا..		329 734,800
6	صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة TMT لاقتناء 30 جهاز تنفس إصطناعي في إطار الاستراتيجية الوطنية للتوقي من فيروس كورونا.	20/03/25	1,050,000,000
7	صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة GE لاقتناء 25 جهاز تنفس إصطناعي في إطار الاستراتيجية الوطنية للتوقي من فيروس كورونا.		1,203,750,000
8	صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة BSE INDUSTRIE لاقتناء 09 سيارات إسعاف في إطار الاستراتيجية الوطنية للتوقي من فيروس كورونا.		1,127,056,347
9	عقد صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة ABS لاقتناء 06 الات تحليل PCR في إطار الاستراتيجية الوطنية لمجابهة فيروس كورونا	20/05/07	390,000,000
10	مشروع صفقة بالتفاوض المباشر مع شركة كونسوماد لتزويد وزارة الصحة بوسائل الحماية الفردية (1.000.000 كمامة جراحية) لمجابهة فيروس الكورونا- كوفيد 19.		411,950,000
		الجـــملـــة	**7,740,727,147**